

## RAŽOŠANA UN PĀRSTRĀDE

### Tēma – 1: “Darbības plānošana un lēmumu pieņemšana ražošanas uzņēmumā” (2 dienas):

- 1) Uzņēmuma apakšstruktūru darbību process un analīze;
- 2) Stratēģiskā un operatīvā plānošana un vadīšana;
- 3) Konkurētspējas veidošanās un resursu ierobežojumi;
- 4) Pieņemto lēmumu ietekme uz biznesa rezultātiem īstermiņā un ilgtermiņā;
- 5) Rezultātu atspoguļošana finanšu dokumentos.

### Tēma – 2: “Lean pieejas un rīki ražošanas uzņēmuma konkurētspējas paaugstināšanai” (2 dienas):

- 1) Ražošanas vadības pieejas mūsdienu strauji mainīgajā vidē: Lean Manufacturing, Quick Response manufacturing, Agile Manufacturing;
- 2) LEAN rīki augstās darba produktivitātes nodrošināšanai:
  - zudumu identificēšana un to novēršana;
  - darba vietas sakārtošana (5S);
  - tieši laikā (JIT);
  - darba izpildes vadīšana (PMS).
- 3) Augstu rezultātu nodrošināšana ražošanā: Profilaktiskā apkope (ATM) un ātrā pāreja (SMED);
- 4) LEAN praktiskā ieviešana. Kaizen;
- 5) Darbinieku iesaistīšana un komunikācija. Pārmaiņu vadīšana.

### Tēma – 3: “Inovatīvas pieejas ražošanas plānošanā” (1 diena):

- 1) Ražošanas plānošana: efektīvu metožu kopums;
- 2) LEAN metožu izmantošana ražošanas plānošanā;
- 3) IT risinājumi plānošanas procesu uzlabošanai;
- 4) JIT principi strauji mainīgā vidē;
- 5) Darbinieku iesaistes pieejas;
- 6) FIFO princips;
- 7) Risku plānošanas principi.

### Tēma – 4: “TOC un Lean augsto rezultātu sasniegšanai” (2 dienas):

- 1) Ražošanas vadība, kas orientēta uz rezultātu;
- 2) LEAN pamatprincipi, rīki un to ietekmēšana uz produktivitāti;
- 3) TOC (ierobežojumu teorijas) – tiešais ceļš uz uzņēmuma mērķa sasniegšanu;
- 4) TOC un LEAN mijiedarbība – TLS (TOC + LEAN + Six Sigma);
- 5) TOC pieci būtiskākie soļi;
- 6) Vadības lēmumu pieņemšanas tehnika. Mērījumi un kā tie ietekmē rezultātu;
- 7) Ražošanas vadība pēc TOC principiem.

